



医療経営士ニュース | これからの医療現場を担う経営人材のための機関紙

# MMS NEWS

2023 1 月号

# 1

Vol.143

毎月1回発行(通巻143号)  
編集:日本医療企画

一般社団法人日本医療経営実践協会 〒104-0032 東京都中央区八丁堀三丁目20番5号 S-GATE八丁堀9F TEL.03-3553-2906 <http://www.jmmpa.jp/>

## 謹賀新年

一般社団法人日本医療経営実践協会は、今年で設立13周年となります。現在の会員数は約1万2500人、資格認定試験の累計受験者数は約6万2000人、累計合格者数は約2万5000人にのびります。代表理事の吉原健二より新年のご挨拶を申し上げます。

# 我が国の医療を守る砦となる 医療経営士の活躍こそが

設立からの12年間で  
累計受験者数は6万人超え

新年、明けましておめでとうございます。皆様におかれましては、清々しく新春をお迎えのことと、心からお慶び申し上げます。

当協会は、皆さまのご指導・ご鞭撻により、設立13年目を迎えることができました。厚く御礼を申し上げます。

「医療経営士1級」は、昨年12月に第10回試験の合格発表があり、10人が合格されました。これにより、1級合格者は120人となりました。



吉原健二  
代表理事

経営士の皆様が積み重ねてきた実践活動が医療界および関連業界においてしっかりと評価されていることの証であります。皆様のご協力に、重ねて厚く御礼を申し上げます。

ました。

「医療経営士2級」試験は昨年2回(第23回、第24回)実施し、628人が受験、176人が合格されました。受験者累計は8856人、合格者累計は2412人となりました。

「医療経営士3級」試験は昨年3回(第35回、第36回、第37回)実施し、3126人が受験、1128人が合格されました。受験者累計は5万3146人、合格者累計は2万2716人となりました。

これだけの数字を積み上げられましたことは、医療

新時代を切り拓く  
医療経営士の活躍に期待

ウィズコロナの時代、ロシアのウクライナ侵攻に端を発する世界経済の混乱もあり、各医療機関においても厳しい状況が続いています。

2023年はコロナ禍において顕在化された医療体制の諸問題に対し、どう対応していくのかが問われることとなります。合わせて生産年齢人口が減少するなかで医師や看護師の働き方改革は急務であり、地域を中心とした医療提供体制に向けた病院の再編・統合も進んでいくことになるでしょう。

国民皆保険制度を継続し、全国民が安心安全に医療を受けることのできる環境を保持していくためには、できるだけ少ないお金、少ない人材で効率的に最善最適な医療を提供して

いく体制の構築が必要で、それが、医療の現場において医療経営士の方々が中心となって果たすべき最大の役割だと思っています。

昨年の「全国医療経営士実践研究大会」における医療経営士の方々の演題発表では、まさにそのような活躍をされている医療経営士の姿が多く見られました。医療経営士が医療機関のなかだけでなく、地域や社会においても自らの職域を確立され、それぞれの実力や専門性を存分に発揮し、地域医療に貢献していくことで、その存在価値はさらに高まっていくことを確信しています。

医療経営士の皆様の更なる活躍に期待しつつ、本年が皆様にとって充実した年になることを祈念し、新年のご挨拶とさせていただきます。

一般社団法人日本医療経営実践協会 主催

令和5年新春特別講演会

## 医療・福祉の人間力 —スピリチュアルケアとは?

たまおきみょうゆう

講師 玉置妙憂 先生

参加費 医療経営士(会員)……無料

医療経営士の皆様には視聴用アドレスを送付します

2023/2/1水  
~2/28火

WEBオンデマンド配信

たまおきみょうゆう ●看護師・僧侶・スピリチュアルケア師・ケアマネジャー・看護教員。東京都中野区生まれ。専修大学法学部卒業。その後、看護師、看護教員の免許を取得。夫の“自然死”という死にざまがあまりに美しかったことから開眼し出家。高野山にて修業をつみ高野山真言宗僧侶となる。現在は、現役の看護師としてクリニックに勤めるかわら、院外では、非営利一般社団法人大慈学苑代表として活動している。



## 試験に向けた学習で得た知識を現場で実践していくことが重要



**岡本 光順 氏**  
埼玉医科大学国際医療センター  
消化器外科  
副院長・教授

**大** 学病院副院長を6年間務めてきましたが、病院経営、組織のリーダーとして基礎となる知識に欠けていると感じており、1級試験に挑戦しました。

学習を通して組織運営にはビジョンと戦略が必須であることを学びました。実践には自施設のポジショニングを理解し、戦略立案には環境分析だけでなく医療現場の理解が最重要です。これから1級を目指す方には、勉強を通じてそれぞれの立場で現場力を鍛えていただきたいと思っています。

VUCA時代においても病院が社会から求められるニーズは高い医療の質です。医療の質の継続的改善を目指すとともに、経営の質を向上させるためにもDPCを通じた戦略的病院経営に参加していきたいです。さらに働き方改革を通じてより良い職場環境を整えていければと考えています。

## 医療に外から携わる者として1級受験を通して得た学びを活かす



**加藤 幹裕 氏**  
株式会社みずほ銀行  
ビジネスソリューション部  
調査役

**金** 融機関として病院を担当する中で、医療に経営課題が多いこと、金融機関が医療の課題をあまり理解していないことに衝撃を覚え、知識として知りたいと思ったことが受験のきっかけです。

1級の一次試験では医療に関する幅広い知識と、また日頃から考えていることを限られた時間の中で端的に論述することが求められ、二次試験では外部に通用する提案書とプレゼン力が求められるため、1級合格は今後ライフワークとして医療に携わるに当たり、大きな自信になりました。

再編、承継、建替、DXなど医療機関を取り巻く現状にはさまざまな課題があり、金融機関がサポートできることも沢山あります。医療に外から携わるものとしてできること、役に立てることを見出して取り組んでいきたいと思っています。

## 身につけた専門知識のアウトプットが現場での管理業務においても役立つ



**鈴木 聡 氏**  
JA愛知厚生連海南病院  
管理部門兼臨床研修部兼腎臓内科  
副院長兼臨床研修部統括部長兼腎臓内科代表部長

**臨** 床医としてのキャリアを積みながら総合病院の管理部門に属していますが、医療経営についての学問的知識不足を感じ、大学院にて医療経営学修士を取得。より実践的な知識と課題解決能力を習得すべく、医療経営士を目指しました。

1級受験では3級や2級受験に際して学んだ専門知識や実践手法を再確認しアウトプットの仕方を考えることで、現場での管理業務にも役立ちました。普段から記述やプレゼンテーションに慣れている医師であれば、是非1級を目指すべきだと思います。

今後は医療経営士として習得したことを活かし、多職種他部門間の調整を行い、病院長のもとで経営幹部として意思決定を支援・実践し、引き続き経営収支や労務問題を中心に病院経営を改善していきたいと思っています。

## 体系的に学んだ医療経営の知識をより良い医療環境の構築に活かす



**青山 裕介 氏**  
社会医療法人いち樹会尾中病院  
手術室・中央材料室／医療機器管理室  
主任

**社** 会情勢が大きく変化していく中で、健全な医療経営を行うには、社会のニーズ、患者さんのニーズ、医療政策の変化にすばやく対応することが求められていると感じ、組織としての共通理解を高めるため1級にチャレンジしました。

1級を受験するにあたっては様々な情報をインプットする必要がありました。そのため多くの書籍や雑誌等を読む機会となり、より深く医療施策や医療情勢について学ぶ時間となりました。働きながら学ぶことは、大変大きなエネルギーが必要ですが、その分自分自身の成長につながると考えます。

今後は医療経営を体系的に学んだことを生かして業務改善につなげていくことで従業員満足度や患者満足度の向上に貢献し、良い医療を提供できる環境を構築することを目指していきたいと思っています。

## 医療機関経営という枠を超えて日本の医療への貢献を果たす



**石塚 秀一 氏**  
イーザイ株式会社  
イーザイ・ジャパン キーアカウント統括部  
キーアカウントマネージャー

**1** 級を目指した理由は、ミクロには自身の担当業務の中で医療法人の理事長や病院長・事務部長と接する機会が多く、より高質なディスカッションや提案をしたいと考えたからです。マクロには医療経営士は医療と経営の両面において質の向上に貢献できる可能性があり、日本のヘルスケアの発展に寄与したいという思いもありました。

日本は世界に類を見ない超高齢社会の先頭を走っており、新型コロナウイルス感染症もあって国民皆保険制度や社会保障制度の継続は難度の高いチャレンジだと理解していますが、医療経営士として高い志を持ち貢献することが必要でしょう。私個人としては、医療法人の理事長や病院長などのキーアカウントに対して「健康憂慮の解消」に繋がる活動を通じ、医療と経営の両面で貢献したいと考えています。

## 職員教育に有効であることを職場に伝え後輩の育成にも尽力していきたい



**石見 昌己 氏**  
社会福祉法人恩賜財団広島県済生会  
済生会広島病院  
事務部長

**3** 級・2級を取得して分かったのですが、知識を身に付けたことで仕事の満足度や考え方がまったく変わりました。自分の発言に自信を持つことができるようになったこともあり、さらなる知識習得への動機付けとして1級にチャレンジしました。

合格に向けては、まずわからない言葉や制度をネットや文献などで調べました。その中にまた、わからないことが出てきます。それを繰り返して自分のノートを作って勉強しました。医療に直接関係ないことも調べると面白さが増しました。

変化の大きい医療業界において、微力ながら病院の経営改善の一翼を担っていきたく思うと同時に、当院には医療経営士がいなかったため資格取得はバランスの取れた職員育成に有用であることをPRし、後輩の育成に努めていきたいと考えています。

# 第10回 「医療経営士1級」 資格認定試験 10人が合格!

# 次はあなたの番だ! 1級合格者からのメッセージ

2022年12月23日(金)に第10回「医療経営士1級」資格認定試験の合格者が発表された。節目の10回目となった今回は10人の合格者が誕生、これまでの累計合格者数は120名となった。これは医療経営士全体の約1%となる。今回新たに難関を突破した10人に、1級を目指した経緯とこれからの抱負についてうかがった。

## 1級試験DATA

### ●受験者数・合格者数・合格率の推移

試験回	受験者数	合格者数	合格率	
第1回	第一次試験	18人	8人	44.4%
	第二次試験	8人	7人	87.5%
第2回	第一次試験	19人	10人	52.6%
	第二次試験	10人	10人	100.0%
第3回	第一次試験	26人	11人	42.3%
	第二次試験	11人	11人	100.0%
第4回	第一次試験	26人	12人	46.2%
	第二次試験	12人	11人	91.7%
第5回	第一次試験	43人	20人	46.5%
	第二次試験	20人	15人	75.0%
第6回	第一次試験	53人	15人	28.3%
	第二次試験	15人	11人	73.3%
第7回	第一次試験	74人	29人	39.2%
	第二次試験	29人	23人	79.3%
第8回	第一次試験	49人	18人	36.7%
	第二次試験	18人	13人	72.2%
第9回	第一次試験	40人	15人	37.5%
	第二次試験	15人	9人	60.0%
第10回	第一次試験	35人	14人	40.0%
	第二次試験	14人	10人	71.4%

### ●合格者の年齢別構成

年齢	第10回	累計
20代	0人(0.0%)	1人(0.8%)
30代	1人(10.0%)	41人(34.2%)
40代	1人(10.0%)	35人(29.2%)
50代	6人(60.0%)	37人(30.8%)
60代以上	2人(20.0%)	6人(5.0%)

### ●合格者の勤務先別構成

勤務先	第10回	累計
病医院	6人(60.0%)	54人(45.0%)
医療関連企業	1人(10.0%)	20人(16.7%)
医薬品製造販売・卸	1人(10.0%)	22人(18.3%)
医療機器製造・販売	0人(0.0%)	1人(0.8%)
金融機関	1人(10.0%)	9人(7.5%)
その他(個人等)	1人(10.0%)	14人(11.7%)

※年齢・勤務先は受験時のものです。カッコ内の数字は全体に占める割合  
 ※勤務先別の「医薬品製造販売・卸」は第6回、「医療機器製造・販売」は第9回から追加された。

## 師匠の背中を追いかけながら 地域と医療機関の課題に向き合う



松本 述史 氏

株式会社三菱UFJ銀行  
拠点部公共推進室調査役

**1** 級を有する師匠が高い知識と志で医療機関から信頼を得ながら地域医療のために日々奮闘する姿を尊く感じ憧れてきました。師匠の背を追いかけながら自然と自分もチャレンジしたいと思うようになりました。幸運にも医療機関へ業務出向し、様々な職種の素晴らしいメンバーとともに病院経営に取り組む機会を得ました。仲間からは自分一人では気づけない貴重な知識や気づきを得て視野が広がり、また皆からの熱い応援が心の励みになりました。医療機関を取り巻く環境は今後さらに変化し、医療機関も流れに合わせていく必要があります。地域医療を持続させていくために、各地域・医療機関が抱える課題解決に向け経営者としてしっかり向き合い、共に取り組んでいきたいと考えています。また師匠の背を追い、さらなる自己研鑽に努めていきます。

## 病院全体のレベルアップに向けて 職員に対しても医療経営士の取得を奨励



村上 城子 氏

和泉市立総合医療センター  
医局長 総長

**病** 院が安定経営のもとに継続して地域住民に貢献するために、医療経営全体を系統立てて学びたいという思いから受験を決めました。多くの職員が同様の知識を獲得したら病院経営は安泰である、そのためには率先垂範しなければという思いもありました。1級試験は医療界や医療経営の全体像を理解していないと難しく、合格に向けて幅広い知識を身につけられたことは病院運営にも役立ち、自信にも繋がりました。自病院だけを見ているとどうしても視野狭窄になりがちです。得られた知識を活かして、医療界全体の中での自病院の立ち位置に注視して病院運営に活かしていきたいと考えています。そして多くの病院職員に医療経営士の勉強を勧め、病院全体のレベルアップを目指していきます。

## 医事法を専門分野とする弁護士として 自身のスキルアップに最適な資格



西村 隆 氏

司法研修所  
司法修習生

**弁** 護士として医事法を専門分野とするうえで、医療経営の特徴や医療経営を取り巻く環境について理解を深めるために、医療経営士資格認定試験に取り組みました。医療経営士資格認定試験の試験範囲や出題される内容が、上記の目的のために最適と考えたからです。試験に合格するためには、指定テキストを通じた学習に加え、『データで変える病院経営』(中央経済社)、『はじめての医療経営論』(有斐閣)および『医療経営論』(医学書院)等の医療経営に関連する文献を読み、繰り返し予想問題集を解いたことが有益でした。これからも引き続き医療経営に係る最新のトピックをフォローしつつ、医事法について研鑽を深めたいと思います。

## これからも学び続けながら 地域医療に貢献できることを実践



堀田 大貴 氏

株式会社エムステージ  
MHR事業部 事業推進室

**医** 療経営に関するより深い知識と思考法を習得し、今後の業務に活かしていきたいと考えていたところ、所属する会社が医療経営士取得を推奨しており、先に1級に合格された社員も数名在籍していたことから、自身もチャレンジしてみようと思いました。新たな知識習得に加え、考えを整理しアウトプットするスキルが身についたと感じます。私は今回2度目の受験でしたが、モチベーション維持の重要性を強く感じました。これから受験される方はまず受験目的を明確にするの良いのではないのでしょうか。今後も医療業界は様々な変化が予想されますが、持続可能な医療の実現のために自身も学び続けていく必要があると考えています。その中で少しでも地域医療に貢献するために自分にできることを模索しながら、一つずつ実行していきたいと考えています。

## T O P I C S

### 第2回「もっと幸せな医療研究会」開催 Well-Beingレジリエンスを学ぶ

昨年8月に第1回研究会を開催した「もっと幸せな医療研究会」(代表・豊島久雄氏)は12月14日、「レジリエンス」をテーマに2回目となる研究会をオンラインで開催した。

冒頭、豊島氏がレジリエンスの概要を解説。個人のWell-Beingとレジリエンスが関係しているというエビデンスを紹介しながら、組織のWell-Beingとレジリエンスの関係性についての研究が進んでいるという現状を述べた。

続いて医療経営士の福田徹氏による講演が行われた。福田氏は「レジリエンス 効果と向上」と題して講演。まずレジリエンスを「逆境に適応するプロセス」と定義し、レジリエンスの高さを見分ける手法として「困難な状況の説明の仕方がポジティブかどうか」を指標とするマートン・セリグマンの研究を紹介。企業において楽観的な説明スタイルかどうかを評価基準として採用方法を変更したところ、離職率低下と市場シェア拡大につながったという結果を述べ、レジリエ

ンスは生まれつきな才能ではなく誰もが学び高めることができると話した。さらにレジリエンスの構成要素として、自己認識や自制心、楽観性といった自分でできることのほかに外部要因として「ポジティブな社会制度」を挙げ、職員のレジリエンスを高めるために組織ができることについて、参加者を交えたディスカッションを行った。最後に豊島氏が再度登壇し、日立製作所の例を挙げて、組織のWell-Beingを高めるためには社員同士のネットワーク、部下同士の会話が必要と述べ、そこをつなぐのがリーダーの役割であると強調し、研究会を締めくくった。

「困難な状況の説明の仕方がポジティブかどうか」を指標とするマートン・セリグマンの研究を紹介。企業において楽観的な説明スタイルかどうかを評価基準として採用方法を変更したところ、離職率低下と市場シェア拡大につながったという結果を述べ、レジリエ



レジリエンスの考え方を解説した福田氏

## 事務局 掲示板

### 「令和5年新春特別講演会」2月1日(水)よりWEB配信

当協会主催の「令和5年新春特別講演会」を2月1日(水)よりWEBオンデマンド配信で開催します(2月28日[火]まで)。講師は現役の看護師でありながら僧侶としても活動されている玉置妙憂氏。「医療・福祉の人間力——スピリチュアルケアとは？」をテーマにご講演いただきます。医療経営士の方(会員)は無料で視聴できます。事務局より視聴用アドレスをお送りしますので、ぜひご視聴ください。

### 2023年度試験日程が決定! 実施概要は協会HPで順次公開

2023年度の試験日程が決定しました。3級、2級、1級の資格認定試験を下記のとおり実施します。上位資格を目指す多くの皆様からのエントリーをお待ちしています。職場でもぜひご紹介ください。

「医療経営士3級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第39回	6月11日(日)	4月上旬予定
第40回	10月15日(日)	8月上旬予定
第41回	2月18日(日)	12月下旬予定

  

「医療経営士2級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第25回	6月11日(日)	4月上旬予定
第26回	10月15日(日)	8月上旬予定

  

「医療経営士1級」資格認定試験		
試験回	実施日	エントリー開始
第11回(第一次)	9月3日(日)	7月上旬予定
第11回(第二次)	12月3日(日)	—

## TOPICS

### 「ヘルスケア・マネジメント.com」にて プレミアムアドバイザー登録料無料キャンペーンを開催中

ヘルスケア分野の経営・マネジメントに関する情報を提供するサイト「ヘルスケア・マネジメント.com」(https://healthcare-mgt.com/)では、有料で登録可能な「プレミアムアドバイザー」について、2月28日(火)まで登録料が無料となるキャンペーンを実施している。

同サイトでは、登録した医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士などの経営人材を用途別に検索し直接アプローチが可能な「アドバイザーリスト」を掲載している(登録は無料)。写真や詳細な情報を掲載できる「プレミアムアドバイザー」については登録料と年会費各1万円となっているが、現在開催中の「新春キャンペーン」期間中は登録料が無料となる。

詳細、登録方法については「ヘルスケア・マネジメント.com」をご確認いただきたい。



「医療・介護・栄養アドバイザーリスト」のトップ画面。各種条件からアドバイザーを検索できる。



プレミアムアドバイザー紹介ページはコチラ➔

## 日本医療経営実践協会 支部研究会スケジュール

開催日	開催支部	テーマ	講師
2月10日(金)	東北	広報3年ブランディングへの取り組み	三橋知佳氏(社会医療法人康陽会中嶋病院法人管理室主任)
2月18日(土)	関西	“イチ”からわかる 病院経営オンライン塾 第4回「病院経営戦略の策定と実行を学ぶ」	古株靖久氏(有限責任監査法人トーマツ) 全5回シリーズアーカイブ受講可
3月18日(土)	関西	“イチ”からわかる 病院経営オンライン塾 第5回「病院経営の改善手法を学ぶ」	

※日程等は変更になる場合があります。詳細は協会ホームページでご確認ください。

## さらなる飛躍を目指し、新たな一步を踏み出そう!

法人正会員一同、医療経営士の益々のご活躍をお祈り申し上げます。



- 税理士法人アズール
- アムフレン株式会社
- 茨城県厚生農業協同組合連合会
- 医療法人徳洲会宇治徳洲会病院
- 医療法人社団永生会
- エイザイ株式会社
- 株式会社エスアールエル
- NECソリューションイノベータ株式会社
- 株式会社エムステージ
- 大塚製薬株式会社
- 株式会社大塚製薬工場
- 社会保険労務士法人オフィス結い
- 株式会社オールウェイズメディアカル
- 株式会社九州医事新報社
- 日本赤十字社岐阜赤十字病院
- 九州東邦株式会社
- 税理士法人グローアップサポート
- 社会医療法人敬愛会
- 株式会社幸耀
- コンパッソ税理士法人
- シオエ製薬株式会社
- 四国アルフレックス株式会社
- 株式会社システムクレオ
- 医療法人徳洲会吹田徳洲会病院
- 株式会社スズケン
- スリーロック株式会社
- スルガ銀行株式会社
- 株式会社セイエル
- 株式会社ソラスト
- 株式会社大黒
- 武田薬品工業株式会社
- 田辺三菱製薬株式会社
- 第一三共株式会社
- 株式会社大東銀行
- 辻・本郷税理士法人
- ティーエスアルフレックス株式会社
- 医療法人寺尾会
- 東七株式会社
- 東邦薬品株式会社
- 東邦アルフレックス株式会社
- 東和薬品株式会社
- 独立行政法人国立病院機構栃木医療センター
- 弁護士法人TLEO虎ノ門法律経済事務所
- 株式会社日医リース
- 日本薬科大学
- 日本新薬株式会社
- 東日本税理士法人
- 株式会社ヒューマンライフ・マネジメント
- 株式会社ブレアデスセブン
- 北陸東邦株式会社
- 株式会社ホギメディカル
- 医療法人社団奉志会
- マグミット製薬株式会社
- 明祥株式会社
- 株式会社メデイウエル
- 株式会社メルマック
- 山下医器械株式会社
- 株式会社八神製作所
- 株式会社ユヤマ
- 株式会社よんやく
- 株式会社レスメッド
- 株式会社Worck Vision

(五十音順)